Modelos de Gestão

Prof. Ms. Emilia Okayama

Organização: processo, tecnologias e ferramentas de gestão e tendências

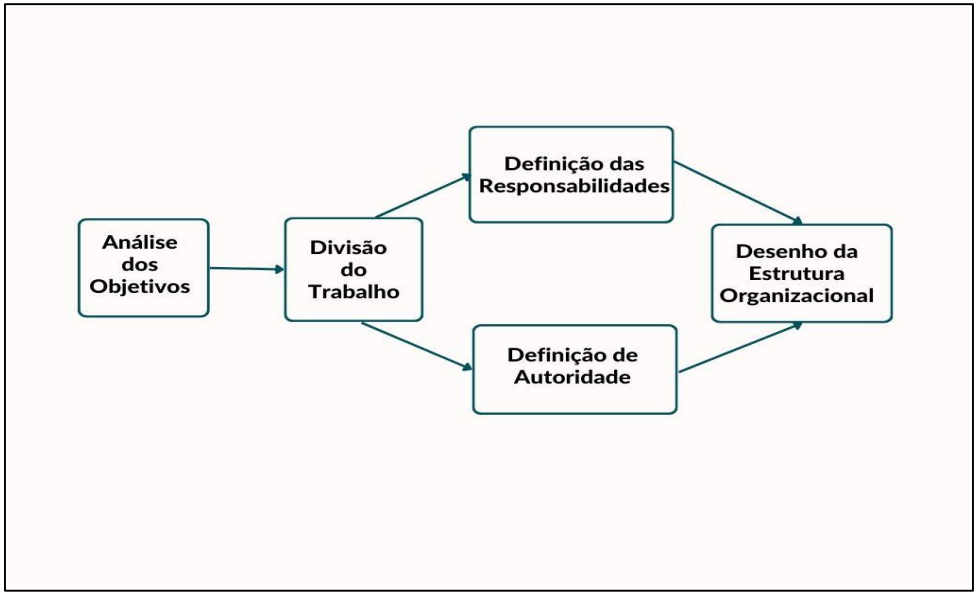
U3.2

Organização: tipologia, processo e aspectos da prática

Prof. Ms. Emilia Okayama

Etapas do Processo de Organização

Principais etapas e processos de organização:



Fonte: adaptada de Maximiano (2014, p.190).

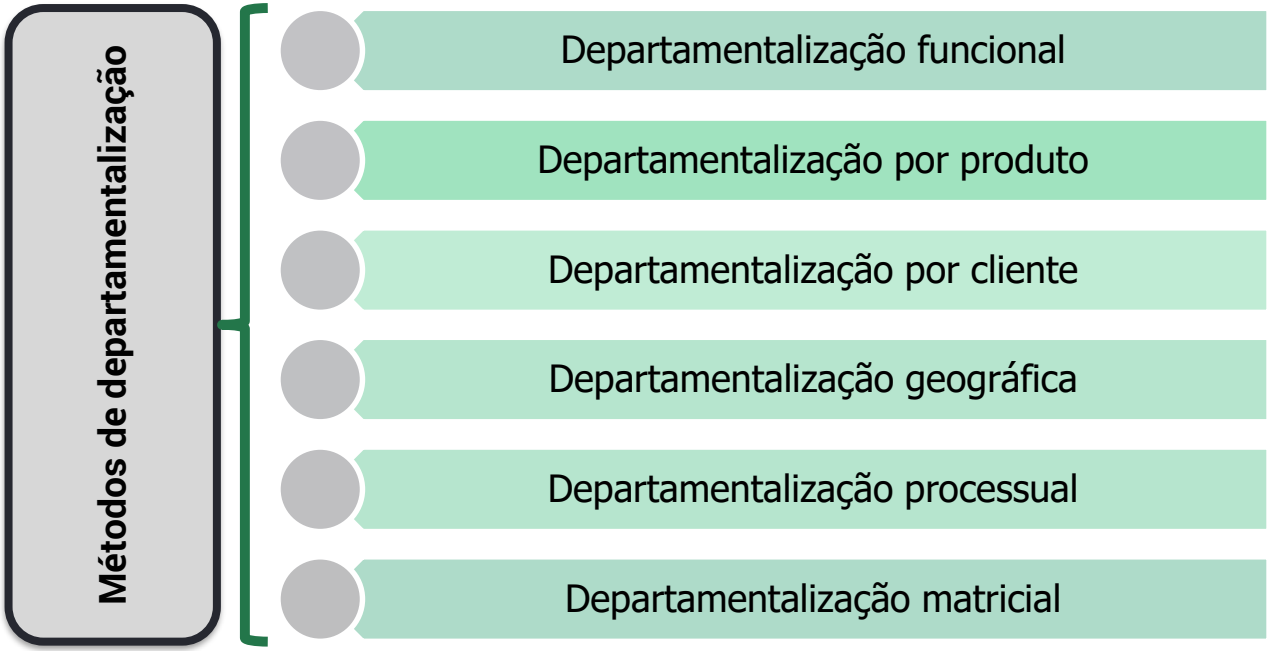
Organização nos níveis organizacionais

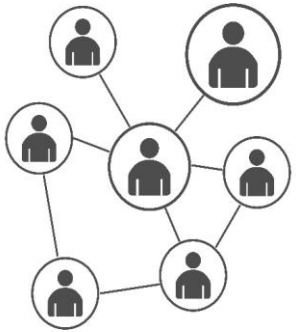
Organização nos três níveis organizacionais

Nível organizacional	Organização	Amplitude
✓ Institucional	Desenho organizacional	• Macro-orientado. • Aborda a organização na totalidade.
✓ Intermediário	Desenho departamental	• Aborda cada unidade organizacional separadamente.
✓ Institucional	Desenho de cargos e tarefas	• Micro orientado. • Aborda cada operação detalhadamente.

Fonte: (CHIAVENATO, 2020, p.162)

Planejamento nos níveis hierárquicos



Configuração Mecanicista e Orgânica

Configuração mecanicista:	Configuração orgânica
• Centralização das decisões. • Hierarquia de poder. • Divisão de trabalho especialização. • Departamentalização. • Alta formalização na comunicação. • Formato piramidal.	▪ Descentralização nas decisões. ▪ Equalização no poder. ▪ Integração e coordenação. ▪ Equipes multifuncionais. ▪ Baixa formalização na comunicação. ▪ Formato circular.