

# GESTÃO DE PROJETOS

Fatores de sucesso e de risco em projetos

Profa. Ma. Jaqueline Ferrarezi





## Gestão de riscos em projetos

---



# O que são riscos?

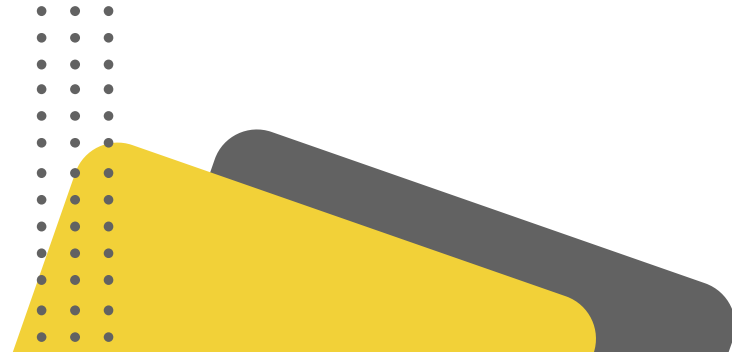


1. Por qual motivo gerenciar riscos em gestão de projetos?
2. A quais riscos meus projetos podem estar suscetíveis?

# Gestão de riscos em projetos

PMBOK (2014): O risco do projeto pode ser considerado como a ocorrência ou condição incerta que, se de fato acontecer, provocará um efeito positivo ou negativo em um ou mais objetivos do projeto, podendo afetar então o escopo, cronograma, custo e qualidade!

**Quais as etapas do processo de gerenciamento de risco?**



# Gestão de riscos em projetos

**Etapa 1:** Planejar o gerenciamento dos riscos.

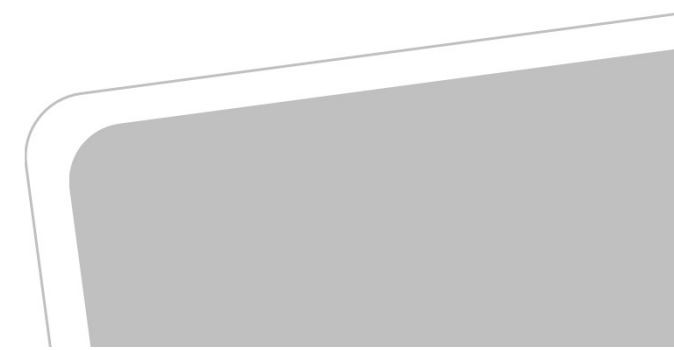
**Etapa 2:** Identificar os riscos.

**Etapa 3:** Analisar qualitativamente os riscos.

**Etapa 4:** Analisar quantitativamente os riscos.

**Etapa 5:** Planejar as respostas aos riscos.

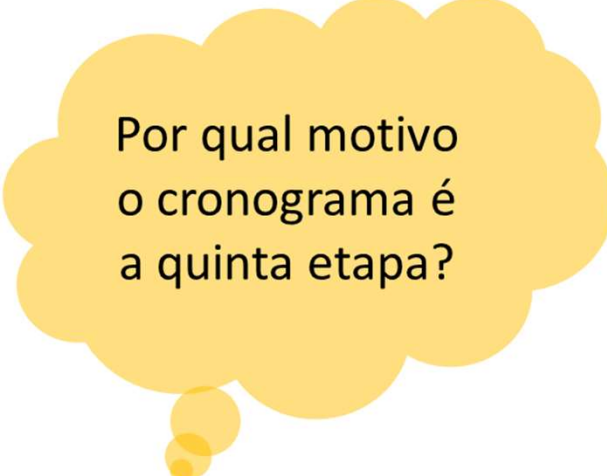
**Etapa 6:** Controlar os riscos.



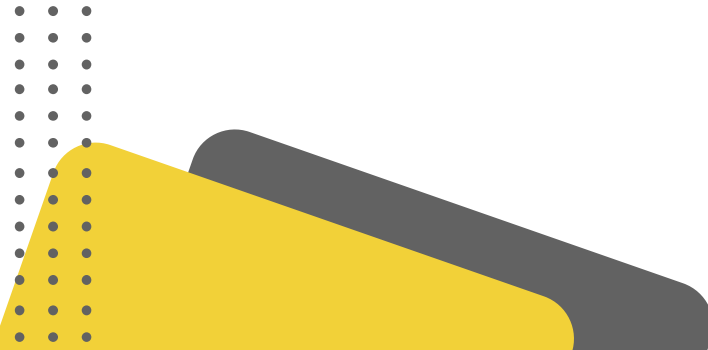
# Cronograma

**Sequência de atividades, duração e recursos empregados interferem diretamente nos prazos!**

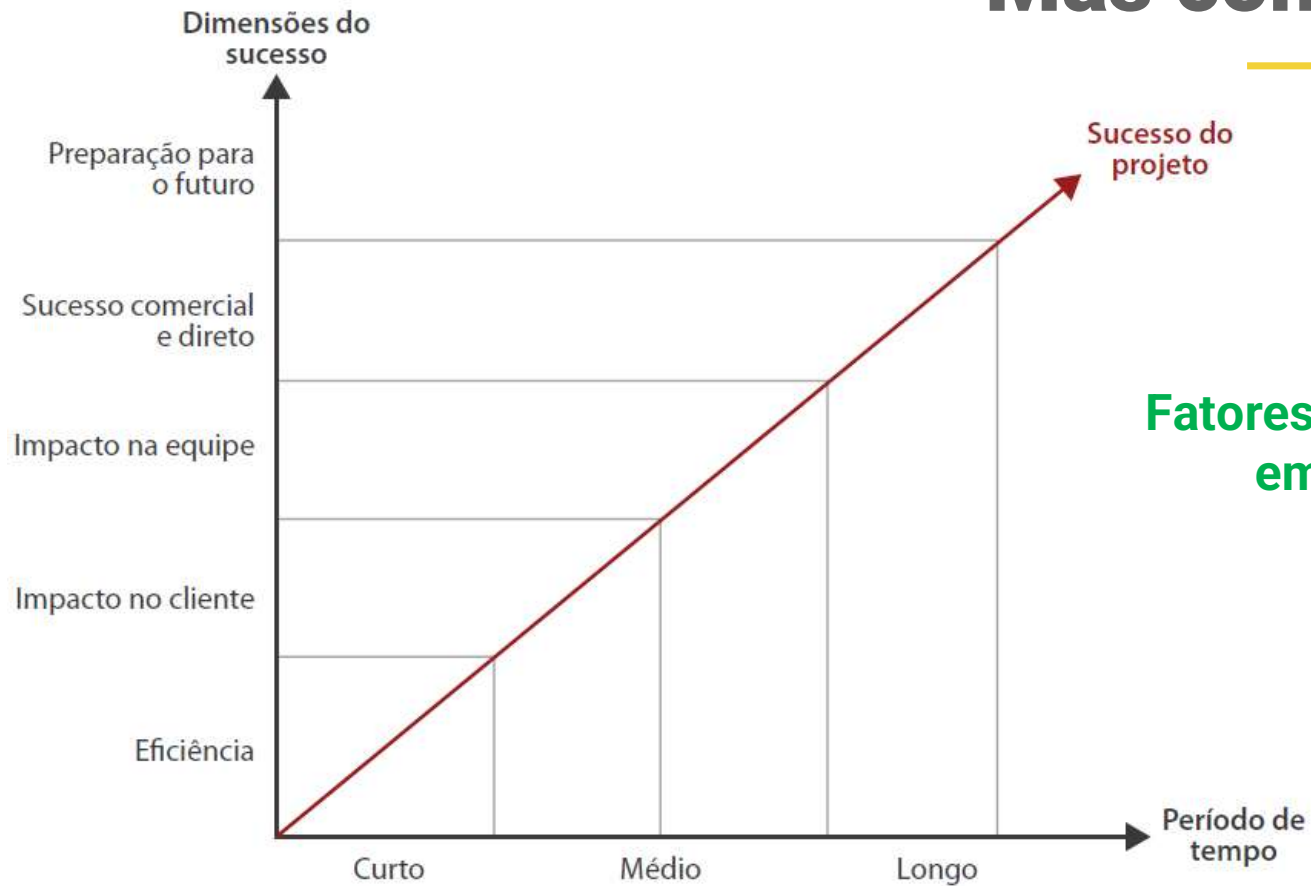
O cronograma representa o planejamento de tempo em um projeto, que mostra a data planejada para o início e a data calculada para o final de cada entrega ou atividade, sinalizando o final do projeto.



Por qual motivo o cronograma é a quinta etapa?



# Mas como aplicar?



**Fatores de sucesso em um projeto**

